



CASSA RURALE FVG
CREDITO COOPERATIVO ITALIANO



Bilancio 2025

RELAZIONI PER UN CAMMINO CONDIVISO



Care Socie, cari Soci.

viviamo tempi di forte polarizzazione, in cui i contrasti sfociano sempre più spesso in conflitti e i tentativi di composizione faticano: proprio per questo il messaggio della cooperazione è oggi ancora più urgente e necessario.

L'attuale articolazione organizzativa delle Casse Rurali nel Gruppo Bancario Cooperativo ne rafforza la stabilità patrimoniale, l'innovazione e la capacità di servizio, preservando al contempo il radicamento locale e le finalità mutualistiche.

Il 2025 è stato proclamato dall'Assemblea Generale delle Nazioni Unite Anno internazionale delle cooperative, con il tema "Le cooperative costruiscono un mondo migliore". Un riconoscimento e un impegno che la Cassa ha ricordato nel convegno dello scorso ottobre.

L'art. 2 dello Statuto stabilisce che la Cassa Rurale "ha lo scopo di favorire i soci e gli appartenenti alle comunità locali nelle operazioni e nei servizi di banca, perseguendo il miglioramento delle condizioni morali, culturali ed economiche degli stessi", promuovendo così non solo lo sviluppo della cooperazione e l'educazione al risparmio e alla previdenza, ma soprattutto "la coesione sociale e la crescita responsabile del territorio nel quale si opera".

Un impegno rafforzato con l'ingresso nel Gruppo Cassa Centrale, che unisce identità cooperativa e prossimità con strumenti e competenze condivise.

Celebrare i 130 anni della nostra Cassa significa riconoscere la forza di un'idea che ha saputo attraversare il tempo mantenendo la propria identità, fondata sul sostegno alle comunità e sulla responsabilità condivisa.

Le Casse Rurali sono le banche del "mentre": mentre fanno banca, nella quotidianità, lo fanno con un obiettivo di evoluzione sociale. Ascoltano, valutano e accompagnano progetti familiari, imprenditoriali e di sviluppo culturale e sociale, accrescendo valore per le comunità.

La loro presenza favorisce la crescita economica, riduce le disuguaglianze e amplia l'accesso al credito, contribuendo anche alla transizione verso la sostenibilità e alla riduzione della povertà.

La fusione nel 2017 tra la Cassa Rurale ed Artigiana di Lucinico, Farra e Capriva e la BCC di Fiumicello e Aiello, insieme all'ingresso di Turriaco nel 2021, hanno definito l'attuale assetto della Cassa Rurale FVG, rendendola più solida e strutturata per affrontare le sfide di un sistema bancario in continua evoluzione.

In oltre vent'anni di Presidenza ho accompagnato la Cassa in questa fase di consolidamento e crescita.

Oggi sento che questo percorso ha raggiunto gli obiettivi che ci eravamo prefissati. Per questo ho maturato, non senza emozione, la decisione di concludere il mio incarico di Presidente del Consiglio di Amministrazione con la prossima Assemblea di maggio, favorendo un naturale rinnovamento nella guida dell'Istituto. Torno ad essere solo un Socio di questa Cassa, come il 17 marzo 1992, quando venni ammesso alla compagine sociale dell'allora BCC di Fiumicello e Aiello.

Sono stati anni intensi, segnati da cambiamenti significativi per il sistema bancario e per il credito cooperativo. Abbiamo lavorato per rafforzare la solidità della Cassa e mantenere saldo il legame con famiglie e imprese. Le recenti aperture e gli interventi di riqualificazione delle filiali testimoniano una scelta chiara: innovare senza rinunciare alla prossimità.

Lascio una banca solida, radicata e consapevole della propria storia, e una comunità coesa, capace di affrontare il futuro con competenza, equilibrio e senso di responsabilità.

Il mio ringraziamento va agli amministratori, ai collaboratori e ai Soci che hanno condiviso questo percorso. La forza della nostra Cassa non è mai stata nel ruolo di chi la guida, ma nei valori che la sostengono da 130 anni. Il futuro della Cassa Rurale FVG continuerà a fondarsi su ciò che l'ha resa forte: relazione, competenza e attenzione al territorio.

Con gratitudine e fiducia.

**Il Presidente
Tiziano Portelli**

■ STATO PATRIMONIALE ATTIVO

VOCI DELL'ATTIVO		31/12/2025	31/12/2024
10.	Cassa e disponibilità liquide	22.155.492	45.738.105
20.	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	3.873.053	4.654.206
	a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	-	2.284
	b) attività finanziarie designate al fair value	13.154	23.386
	c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	3.859.899	4.628.536
30.	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	159.962.251	137.324.629
40.	Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	912.281.417	837.403.786
	a) crediti verso banche	49.531.071	48.610.883
	b) crediti verso clientela	862.750.346	788.792.903
50.	Derivati di copertura	185.653	348.293
60.	Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	(188.991)	(360.261)
70.	Partecipazioni	1.502.013	1.502.013
80.	Attività materiali	8.052.826	8.665.008
100.	Attività fiscali	3.803.078	4.278.301
	a) correnti	740.478	276.329
	b) anticipate	3.062.600	4.001.972
120.	Altre attività	24.132.282	31.557.459
Totale dell'attivo		1.135.759.074	1.071.111.539

■ STATO PATRIMONIALE PASSIVO

VOCI DEL PASSIVO E DEL PATRIMONIO NETTO		31/12/2025	31/12/2024
10.	Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	965.027.603	915.597.013
	a) debiti verso banche	31.582.210	21.928.082
	b) debiti verso clientela	923.574.223	891.155.885
	c) titoli in circolazione	9.871.170	2.513.046
20.	Passività finanziarie di negoziazione	72	159
30.	Passività finanziarie designate al fair value	-	1.285.284
40.	Derivati di copertura	573	2.927
60.	Passività fiscali	1.002.106	801.725
	a) correnti	61.242	-
	b) differite	940.864	801.725
80.	Altre passività	23.572.511	19.821.850
90.	Trattamento di fine rapporto del personale	1.676.038	2.355.149
100.	Fondi per rischi e oneri	3.390.593	5.659.333
	a) impegni e garanzie rilasciate	1.108.443	1.685.155
	c) altri fondi per rischi e oneri	2.282.150	3.974.178
110.	Riserve da valutazione	2.915.966	2.567.677
140.	Riserve	121.224.685	110.455.338
150.	Sovrapprezzi di emissione	411.280	386.026
160.	Capitale	48.499	48.300
180.	Utile (Perdita) d'esercizio (+/-)	16.489.148	12.130.758
Totale del passivo e del patrimonio netto		1.135.759.074	1.071.111.539

■ CONTO ECONOMICO

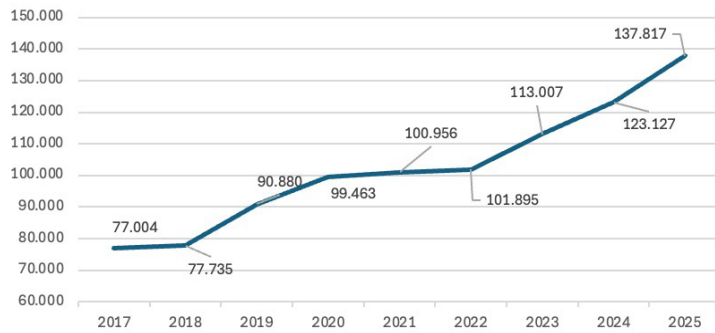
VOCI		31/12/2025	31/12/2024
10.	Interessi attivi e proventi assimilati	33.989.016	39.650.743
	di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo	33.755.325	39.219.237
20.	Interessi passivi e oneri assimilati	(7.067.004)	(9.584.435)
30.	Margine di interesse	26.922.012	30.066.308
40.	Commissioni attive	12.466.296	12.195.056
50.	Commissioni passive	(1.717.957)	(1.882.322)
60.	Commissioni nette	10.748.339	10.312.734
70.	Dividendi e proventi simili	482.448	258.207
80.	Risultato netto dell'attività di negoziazione	45.699	82.995
90.	Risultato netto dell'attività di copertura	8.974	18.277
100.	Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:	231.567	(4.357.748)
	a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	187.457	(4.092.984)
	b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	44.110	(264.764)
110.	Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	101.518	79.149
	a) attività e passività finanziarie designate al fair value	3.035	(8.964)
	b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	98.483	88.113
120.	Margine di intermediazione	38.540.557	36.459.922
130.	Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito di:	4.460.504	3.163.645
	a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	4.454.538	3.170.431
	b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	5.966	(6.786)
140.	Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni	(1.667)	9.663
150.	Risultato netto della gestione finanziaria	42.999.394	39.633.230
160.	Spese amministrative:	(25.249.296)	(26.406.930)
	a) spese per il personale	(14.184.820)	(16.040.611)
	b) altre spese amministrative	(11.064.476)	(10.366.319)
170.	Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	477.995	244.262
	a) impegni e garanzie rilasciate	(25.179)	27.453
	b) altri accantonamenti netti	503.174	216.809
180.	Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali	(1.033.938)	(1.619.755)
200.	Altri oneri/proventi di gestione	2.048.073	2.263.403
210.	Costi operativi	(23.757.166)	(25.519.020)
250.	Utili (Perdite) da cessione di investimenti	-	139.636
260.	Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte	19.242.228	14.253.846
270.	Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	(2.753.080)	(2.123.088)
280.	Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte	16.489.148	12.130.758
300.	Utile (Perdita) d'esercizio	16.489.148	12.130.758



FONDI PROPRI

Dati in migliaia di €	2024	2025	Variazione assoluta	Variazione %
Fondi propri	123.127	137.817	14.690	11,9%

Dati in migliaia di €	2017	2025	Variazione assoluta	Variazione %
Fondi propri	77.004	137.817	60.813	79,0%



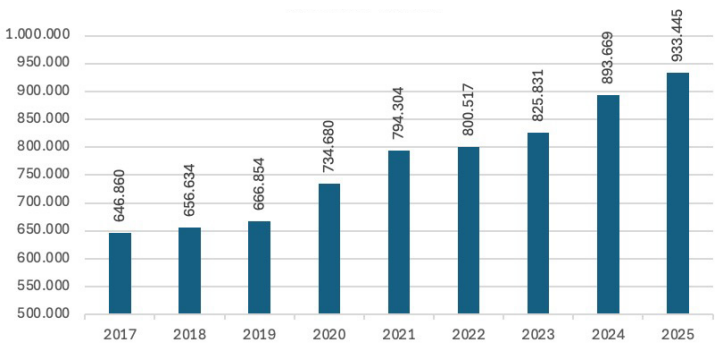
RACCOLTA DIRETTA

Dati in migliaia di €	2024	2025	Variazione assoluta	Variazione %
Raccolta diretta	893.669	933.445	39.776	4,5%

Importi in migliaia di €	2024	2025	Variazione assoluta	Variazione %
Conti correnti e depositi a vista	758.989	807.272	48.283	6,40%
Depositi a scadenza	104.439	87.572	-16.867	-16,20%
Pronti contro termine e altra provvista garantita	-	-	-	-
Obbligazioni	2.493	1.579	-914	-36,70%
Altra raccolta	27.747	37.022	9.275	33,40%

RACCOLTA DIRETTA	893.669	933.445	39.776	4,50%
------------------	---------	---------	--------	-------

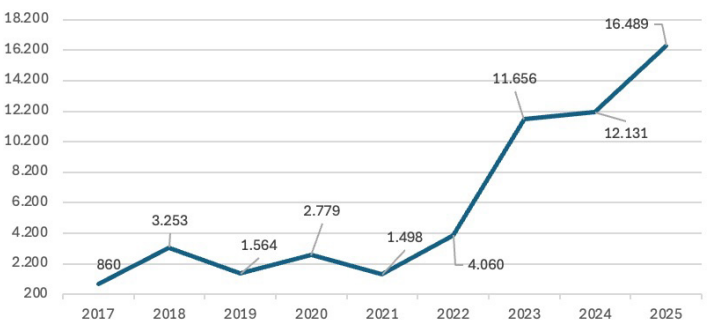
Dati in migliaia di €	2017	2025	Variazione assoluta	Variazione %
Raccolta diretta	646.860	933.445	286.585	44,3%



UTILE D'ESERCIZIO

Dati in migliaia di €	2024	2025	Variazione assoluta	Variazione %
Utile d'esercizio	12.131	16.489	4.358	35,9%

Dati in migliaia di €	2017	2025	Variazione assoluta	Variazione %
Utile d'esercizio	860	16.489	15.629	1817,3%



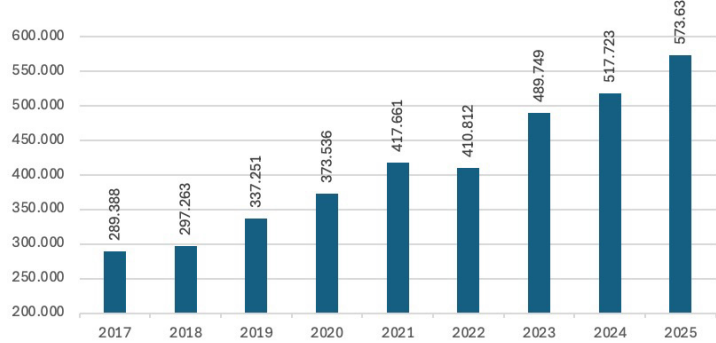
RACCOLTA INDIRETTA

Dati in migliaia di €	2024	2025	Variazione assoluta	Variazione %
Raccolta indiretta	517.723	573.635	55.912	10,8%

Importi in migliaia di €	2024	2025	Variazione	Variazione %
Risparmio gestito	331.844	363.695	31.851	9,60%
• di cui:				
• Fondi comuni e SICAV	136.442	155.431	18.989	13,90%
• Gestioni patrimoniali	72.801	80.044	7.243	9,90%
• Prodotti bancario-assicurativi	122.600	128.220	5.619	4,60%
Risparmio amministrativo	185.879	209.940	24.060	12,90%

RACCOLTA INDIRETTA	517.723	573.635	55.912	10,80%
--------------------	---------	---------	--------	--------

Dati in migliaia di €	2017	2025	Variazione assoluta	Variazione %
Raccolta indiretta	289.388	573.635	284.247	98,2%

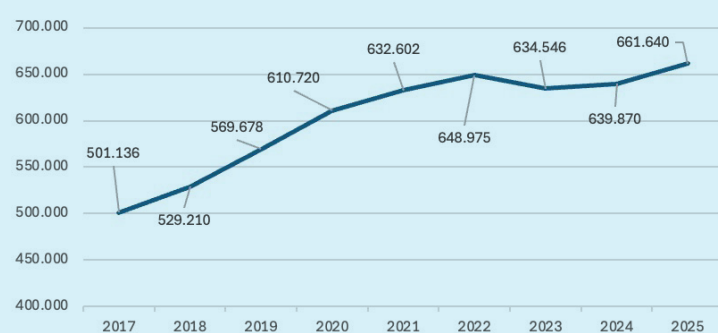


IMPIEGHI VERSO LA CLIENTELA

Dati in migliaia di €	2024	2025	Variazione assoluta	Variazione %
Impieghi	639.870	661.640	21.770	3,4%

Importi in migliaia di €	2024	2025	Variazione assoluta	Variazione %
FINANZIAMENTI	637.436	660.042	22.606	3,55%
Conti correnti	30.565	30.881	316	1,03%
Mutui	529.842	546.336	16.494	3,11%
Altri finanziamenti	74.198	80.727	6.529	8,80%
Attività deteriorate	2.831	2.098	-733	-25,89%
IMPIEGHI AL FAIR VALUE	2.434	1.598	-836	-34,35%
TOTALE IMPIEGHI VERSO LA CLIENTELA	639.870	661.640	21.770	3,402%

Dati in migliaia di €	2017	2025	Variazione assoluta	Variazione %
Impieghi	501.136	661.640	160.504	32,0%



INDICAZIONI PER UNA CORRETTA LETTURA DEI DATI ECONOMICI

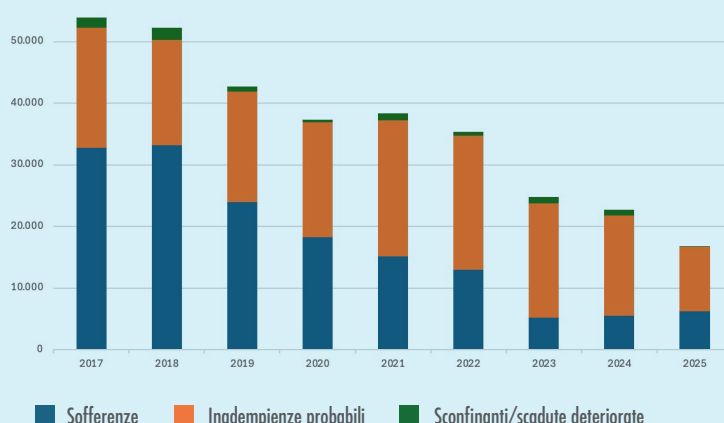
I dati riferiti ai bilanci d'esercizio degli anni **2017, 2018, 2019 e 2020** riportano i dati aggregati della **Cassa Rurale FVG** e della **BCC di Turriaco**.

I dati dei bilanci d'esercizio delle annualità comprese tra il **2021 e il 2025** restituiscono al lettore l'evidenza dei dati economici relativi alla **Cassa Rurale FVG**.

QUALITÀ DEL CREDITO

	2024		2025	
Dati in migliaia di €	Esposizione netta	Copertura	Esposizione netta	Copertura
Esposizioni deteriorate al costo ammortizzato	2.831	87,5%	2.098	87,5%
Sofferenze	256	95,4%	106	98,3%
Inadempienze probabili	1.910	88,2%	1.868	82,1%
Sconfinanti/scadute deteriorate	665	25,8%	124	33,1%

Dati in migliaia di €	2017	2025	Variazione assoluta	Variazione %
Esposizioni deteriorate lorde al costo ammortizzato	53.880	16.832	-37,048	-68,8%

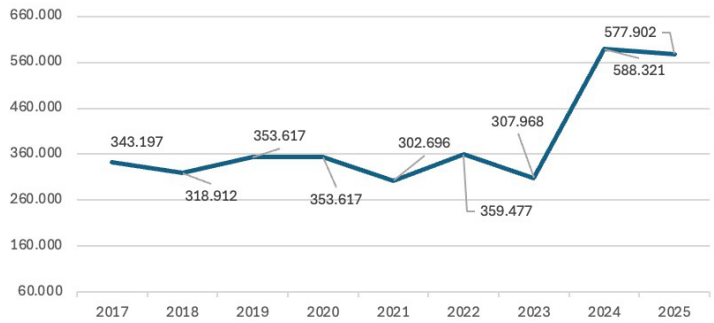


INTERVENTI SUL TERRITORIO

TIPOLOGIA DI ASSOCIAZIONE	Interventi	Valore erogato
Associazioni diverse	41	64.400,17€
Cultura e arte	103	136.629,98€
Istituzioni locali	11	39.578,58€
Parrocchie, culto e religione	43	76.500,00€
Sanità	2	3.200,00€
Scuola e formazione	17	15.502,85€
Sport e tempo libero	159	171.090,86€
Volontariato	70	71.000,00€
TOTALE 2025	446	577.902,44€

Dati in €	2024	2025	Variazione assoluta	Variazione %
Interventi	588.321	577.902	-10.419	-1,8%

Dati in €	2017	2025	Variazione assoluta	Variazione %
Interventi	343.197	577.902	234.705	68,4%



Centotrent'anni di presenza costante accanto alle persone, alle imprese e alle comunità del territorio. In oltre un secolo di storia, il contesto economico e sociale è profondamente cambiato, ma è rimasta immutata la convinzione che il credito sia uno strumento di crescita condivisa, capace di generare valore che resta nel territorio.

Cassa Rurale FVG nasce dall'incontro di storie, esperienze e comunità unite da una stessa visione cooperativa, che ancora oggi guida ogni scelta: coniugare solidità e prossimità, innovazione e relazione, efficienza e responsabilità sociale.

L'anniversario è l'occasione per condividere questo percorso con le comunità che lo hanno reso possibile, attraverso un calendario di iniziative pensato per celebrare e per testimoniare l'impegno della banca per la comunità.

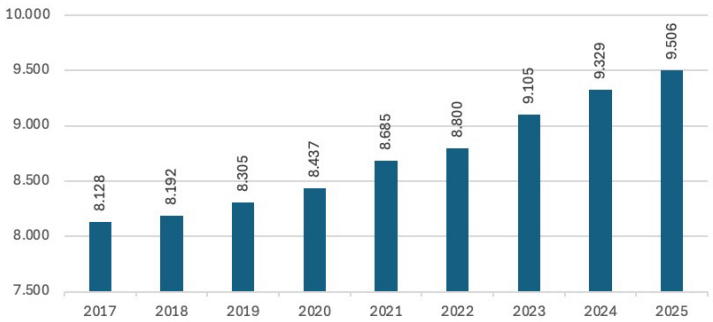
Tra i momenti più significativi, tre eventi celebrativi nei luoghi simbolo delle origini del credito cooperativo locale —

SOCI

	2024	2025	Variazione assoluta	Variazione %
Soci al 1° gennaio	9.105	9.329	224	2,46%
N° soci entrati	428	413	-15	-3,50%
N° soci usciti	204	236	32	15,69%
Soci al 31 dicembre	9.329	9.506	177	1,90%

Dati	2024	2025	Variazione assoluta	Variazione %
Soci	9.329	9.506	177	1,90%

Dati	2017	2025	Variazione assoluta	Variazione %
Soci	8.128	9.506	1.378	16,95



Capriva del Friuli, Fiumicello-Villa Vicentina e Turriaco — dedicati alla memoria storica e al valore sociale della cooperazione. Accanto a questi, iniziative concrete a sostegno delle comunità: donazioni alle scuole e borse di studio, supporto alle attività sportive, interventi per la salute e il benessere, tra cui un generoso contributo per l'acquisto di un'ambulanza alla Croce Verde di Gorizia e di due mezzi per il trasporto di persone con disabilità a La Salute di Lucinico.

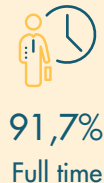
Il programma comprende inoltre momenti importanti per la vita della banca, come la riapertura della filiale di Farra d'Isonzo, l'inaugurazione della nuova filiale di San Giorgio di Nogaro e la tradizionale Assemblea dei Soci.

Il logo celebrativo realizzato per i 130 anni sintetizza questa identità: radici, territorio, relazione e visione futura, rappresentando i valori che da sempre guidano Cassa Rurale FVG: prossimità, cooperazione e innovazione.

■ PER LE PERSONE

Interpreti della relazione.

Inclusione e valorizzazione caratterizzano l'ambiente di lavoro che costruiamo ogni giorno. Crediamo nell'importanza della crescita di ognuno, professionale e personale, come cittadino appartenente.



FORMAZIONE

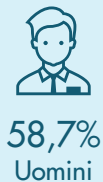
9818 ore
di formazione totali

63 ore
di media per dipendente

■ PER I SOCI E I CLIENTI

Insieme verso il futuro.

Offriamo sostegno, supporto e guida con soluzioni che rispondono in modo concreto e chiaro a bisogni in continua evoluzione. Siamo vicini, parliamo in modo trasparente, condividiamo il cammino verso il futuro.



NUOVE EROGAZIONI



■ PER L'AMBIENTE

Il nostro impegno per il pianeta.

La tutela e il rispetto delle risorse naturali sono prioritarie nella strategia che seguiamo per sviluppare la nostra attività, riducendone l'impatto sull'ambiente.



ENERGIA ELETTRICA RINNOVABILE

La Cassa Rurale FVG aderisce al Consorzio BCC Energia per l'acquisto di energia elettrica al 100% da fonti rinnovabili. Sono inoltre presenti, presso la Sede Centrale e in diverse Filiali, impianti fotovoltaici di ultima generazione che garantiscono il consumo di energia elettrica autoprodotta.

CERTIFICAZIONE COMPENSAZIONE GAS

Il 30/04/2025 è stato rilasciato da Life Gate un certificato Impatto Zero riferito ai consumi di gas metano registrati nel quarto trimestre dell'anno termico 2024. Tale attestato certifica l'avvenuta compensazione delle tonnellate di CO₂ generate dai suddetti consumi tramite l'acquisto di crediti di carbonio selezionati, legati a progetti di sviluppo di fonti rinnovabili e di efficientamento energetico.

FLOTTA AZIENDALE

La Cassa Rurale FVG ha avviato nel 2024 il progetto di sostituzione della flotta aziendale adottando nuovi veicoli ibridi a basse emissioni, con l'obiettivo di ridurre le emissioni legate alla mobilità.

■ PER LE COMUNITÀ

Un dialogo continuo.

Con il nostro lavoro sosteniamo lo sviluppo dei Territori e dell'economia reale. Anche nel 2025 la Cassa Rurale FVG ha riconfermato il proprio impegno nei confronti delle Associazioni locali, offrendo il proprio sostegno ad enti, istituzioni e organizzazioni no-profit operanti nell'ambito della cultura, dell'ambiente, dello sport e della solidarietà.

INIZIATIVE SULLE COMUNITÀ

